

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE**  
**AL ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE A MOLDOVEI**  
**PENTRU PERIOADA 2018-2022**

**PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2019**

<b>PROGRAMUL 1: PROGRAM DE MODERNIZARE ȘI ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII PROCESULUI DE INSTRUIRE ȘI ASIGURARE METODICO-DIDACTICĂ</b>				
<b>OBIECTIVUL SPECIFIC 1: ASIGURAREA UNUI PROCES DE INSTRUIRE RACORDAT LA CELE MAI RECENTE EVOLUȚII ÎN SFERA EDUCAȚIEI PE PLAN EUROPEAN ȘI MONDIAL.</b>				
<b>Nr. d/o</b>	<b>Activități</b>	<b>Perioada îndeplinirii</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>
1.	Analiza periodică a situației existente pe piața muncii în domeniile corespunzătoare programelor de studii ale ASEM. Organizarea de discuții cu reprezentanții mediului de afaceri în vederea ajustării conținutului cursurilor predate cu cerințele pieței muncii.	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente	Corelarea curriculumului universitar cu cerințele pieței muncii
2.	Analiza rezultatelor învățării după fiecare sesiune de examene, a rezultatelor obținute de studenți la examenele de licență/master, a condițiilor de desfășurare a acestora, a situației locurilor de practică etc.	După fiecare sesiune	Șefii de Departamente	Îmbunătățirea calității procesului de studii, inclusiv prin creșterea nivelului reușitei studenților
3.	Examinarea în cadrul ședințelor Consiliilor facultăților, Consiliului Coordonator al Școlii masterale de Excelență în Economie și Business și a Senatului, a calității procesului de studii	Pe parcursul anului	Decanii de facultate Director ȘMEEB Prorector cu activitatea didactică	Îmbunătățirea calității procesului de studii, inclusiv prin creșterea nivelului reușitei studenților
4.	Identificarea unei oferte educaționale prin cooperarea cu universități din străinătate pentru dezvoltarea unei programe de studii comune	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene Prorector cu activitate didactică	Dezvoltarea unui program comun de instruire a studenților

5.	Încurajarea colaborării cadrelor didactice cu specialiști din mediul academic și socio-economic; invitarea unor specialiști în vederea susținerii unor prelegeri sau a unor activități demonstrative în cadrul cursurilor, seminariilor	Pe parcursul anului	Prorector cu activitate didactică; Șefii de Departamente	Creșterea nivelului de calitate a pregătirii specialiștilor
6.	Acoperirea disciplinelor de studiu cu materiale didactice și bibliografice adecvate în format tipărit și/sau electronic, elaborate de cadrele didactice din ASEM;	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente; Cadrele didactice	Asigurarea mai completă a studenților cu material didactic

**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: MODERNIZAREA CURRICULUMULUI UNIVERSITAR DIN PERSPECTIVA  
TEHNOLOGIILOR DIDACTICE MODERNE, INCLUSIV A CELOR  
INFORMAȚIONALE ȘI COMUNICAȚIONALE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea continuă la cadre didactice a competențelor de utilizare a TIC în procesul de studii (tabla interactivă, platforma Moodle, elaborare și utilizare a conținuturilor educaționale digitale, etc.).	Pe parcursul anului	Serviciul Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Șefii de Departamente,	Numărul de cadre didactice instruite
2.	Implicarea mai activă și valorificarea mai bună a potențialului didactic în elaborarea de cursuri în format digital	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică Șefii de Departamente	Număr de cursuri elaborate în format digital
3.	Aplicarea, mai largă în procesul de studii, a oportunităților oferite de tehnologiile informaționale (platforma Moodle, table interactive)	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente, Departamentul de Informatică	Creșterea numărului de discipline (de pe platforma Moodle, și a celor în predarea cărora se aplică tabla interactivă)
4.	Promovarea programelor noi de studii interdisciplinare de masterat cu accentul pe tehnologii informaționale.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, ȘMEEB, Șefii de departamente	Creșterea numărului de studenți la ciclul II, masterat.
5.	Extinderea utilizării TIC în procesul de examinare și evaluare.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente, Decanatele, Școlile Doctorale, ȘMEEB,	Creșterea numărului de evaluări curente și finale cu aplicarea TIC

6.	Acoperirea disciplinelor predate cu materiale didactice, inclusiv studii de caz elaborate în baza unor date reale din mediul economic, atât în format clasic, cât și electronic.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente	Număr de materiale didactice elaborate
7.	Aplicarea mai largă a metodelor interactive ce pun în valoare potențialul intelectual și creativ al studenților.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente	Creșterea numărului de cadre didactice care aplică metode interactive

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: RECONCEPTUALIZAREA FORMĂRII CONTINUE A CADRELOR DIDACTICE PRIN DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR ACESTORA, NECESARE PENTRU REALIZAREA PARCURSULUI EDUCAȚIONAL CARACTERISTIC UNUI MEDIU COMPLEX, ÎNTR-O SOCIETATE GLOBALĂ A CUNOAȘTERII.**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Asigurarea a cel puțin o sesiune de formare continuă a personalului didactic, cu formatori interni și/sau externi	Pe parcursul vacanții de iarnă a studenților	Prim-Prorector cu activitate didactică, Centrul de Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Șefii de Departamente	Creșterea numărului de programe de formare continuă a cadrelor didactice. Consolidarea și modernizarea capacității ASEM ca instituție de învățământ superior care oferă programe de formare continuă a cadrelor didactice
2.	Implementarea programelor de instruire și motivare a cadrelor didactice pentru utilizarea TIC în procesul de instruire	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Centrul de Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Șefii de Departamente, Departamentul de Informatică	Dezvoltarea continuă la cadrele didactice, a abilităților de utilizare a TIC. Creșterea numărului de elaborări și utilizări a conținuturilor educaționale digitale
3.	Organizarea de cursuri de studiere a limbii engleze, prin promovarea formării și a perfecționării în cariera didactică, cu valențe psihopedagogice și de specialitate	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Departamentul Limbi Moderne	Dezvoltarea competențelor cadrelor didactice, necesare pentru realizarea parcursului educațional caracteristic unui mediu complex, într-o societate globală a cunoașterii

4.	Inițierea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate pentru mobilitatea cadrelor didactice, în scopul desfășurării de activități didactice și de cercetare.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Decanatele, Serviciul Relații Internaționale	Îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activităților didactice și de cercetare-dezvoltare; deschiderea spre mediul educațional internațional în vederea transferului de cunoștințe și transformării lor în inovații; sporirea calității activităților didactice și de cercetare desfășurate în cadrul ASEM
5.	Promovarea cercetării ca instrument de formare profesională avansată și vector de promovare a performanței și calității în învățământul superior.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școlile Doctorale, Șefii de Departamente, Decanatele	Valorificarea potențialului uman, asigurarea unui nivel înalt al studiilor în cadrul ASEM prin intermediul cadrelor didactice cu titluri și grade științifice înalte, cu performanțe marcante în domeniul cercetării și cu posibilități sporite de diseminare a rezultatelor cercetării în procesul de instruire a viitorilor specialiști

**OBIECTIVUL SPECIFIC 4: REDEFINIREA, ÎN CONDIȚIILE DIGITALIZĂRII INSTRUIRII, A MISIUNII ȘI ROLULUI PE CARE ÎL ARE BIBLIOTECA ȘTIINȚIFICĂ ASEM ÎN PROCESUL DE STUDII**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea și actualizarea colecțiilor cu acces online și tradițional	Pe parcursul anului	BȘ ASEM, Centrul TIMTI ASEM	Colecții actualizate
2.	Comunicarea colecțiilor prin desfășurarea de expoziții tematice tradiționale, dar și pe online	Pe parcursul anului	BȘ ASEM	Expoziții tematice organizate Comunicarea online a intrărilor noi

3.	Dezvoltarea serviciilor inovatoare în baza TIC și a aplicațiilor noi	Pe parcursul anului		Creșterea numărului de servicii prestate de BȘ în baza TIC
4.	Analiza nevoilor utilizatorilor pentru servicii de Scriere Academică (Academic writing services)	Trimestrul III	AI, CM, CCL, CA	Raport, sondaj min.150 respondenți
5.	Actualizarea anuală a programului cursului „Cultura informației” pentru Ciclu I, II, III și cercetători	Trimestrul III	AI, CA	Program elaborat/actualizat
6.	Redactarea cursului universitar „Cultura Informației”	Trimestrul III	AI, CA	Curs redactat
7.	Organizarea campaniilor de promovare a serviciilor BȘ ASEM	Pe parcursul anului	BȘ ASEM	Campanii de promovare cu număr de participanți mai mare cu 20%
8.	Implicarea membrilor comunității în activitatea bibliotecii și în crearea conținuturilor;	Pe parcursul anului	BȘ ASEM, Departamentele ASEM	Conținuturi create/adaptate
9.	Dezvoltarea parteneriatelor. Amplificarea colaborării și coordonării strategice între biblioteci	Pe parcursul anului	BȘ ASEM	Evenimente organizate conform prevederilor documentelor de parteneriat
10.	Implementarea proiectelor naționale și internaționale de modernizare a serviciilor Bibliotecii	Pe parcursul anului	BȘ ASEM	Evenimente organizate conform prevederilor documentelor de proiect

**OBIECTIVUL SPECIFIC 5: CREAREA DE OPORTUNITĂȚI PENTRU DEZVOLTAREA PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ A STUDENȚILOR ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ACTIVE ȘI RESPONSABILE ÎN SOCIETATE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Implicarea mai activă a Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră în activități de orientare profesională atât pentru studenți, cât și pentru elevii din licee, folosind această activitate și în scopuri de promovare a ofertei educaționale a ASEM	Pe parcursul anului	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea numărului de studenți în ASEM; Creșterea vizibilității ASEM pe plan național
2.	Informarea și consilierea studenților privind oportunitățile de angajare, de continuare a studiilor, de efectuare a stagiilor de practică, de participare la mobilități de studii și de plasament	Pe parcursul anului	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră Serviciul Relații internaționale; Șefii de Departamente	Creșterea calității procesului de studii; Competențe corelate cu cerințele pieței muncii

3.	Implicarea studenților în acțiuni organizate de universitate, facultate , societate	Pe parcursul anului	Decanii de facultăți	
4.	Organizarea a, cel puțin, un târg al locurilor de muncă	mai	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea angajabilității absolvenților
5.	Organizarea târgurilor stagiilor de practică	noiembrie	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea angajabilității absolvenților
6.	Organizarea zilelor carierei	mai	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea angajabilității absolvenților
	Implementarea modulului psihopedagogic pentru studenți în vederea oferirii acestora posibilității de a activa după absolvire în domeniul educației	Septembrie-decembrie	S. Baci, Șef Serviciu studii, dezvoltare curriculară și management al calității	Contribuirea la formarea carierei absolvenților în domeniul pedagogic

**OBIECTIVUL SPECIFIC 6: DEZVOLTAREA CULTURII CALITĂȚII ȘI A SISTEMULUI DE ASIGURARE A CALITĂȚII**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Implementarea pentru fiecare program de studiu de la ciclul I al unui Plan de acțiuni pentru eliminarea neconformităților și realizării recomandărilor parvenite în rezultatul evaluării externe a calității	Pe parcursul anului	Prim-prorector Decanii Șefii de departament	Ajustarea activităților educaționale la prevederile Standardelor Agenției Naționale pentru Asigurarea Calității în Educație și Cercetare (ANACEC)
2.	Realizarea Auditului Intern al Calității la toate programele de studii	Ianuarie - Februarie 2019	SSDCMC SMEEB Șefii de departament	100% programe ajustate la prevederile Standardelor ANACEC
3.	Evaluarea nivelului de satisfacție a studenților pe programe de studii	Decembrie	SSDCMC Decanii	Minimum 80% nivel de satisfacție.
4.	Evaluarea nivelului de satisfacție a angajaților ASEM	Martie	SSDCMC Decanii Serviciul Resurse Umane	Minimum 70% nivel de satisfacție

5.	Organizarea unui training: <i>Aplicarea Standardului ISO 9001:2015 în instituțiile de învățământ superior</i>	Ianuarie	SSDCMC Departamentul Management	Dezvoltarea competenților de aplicare a standardului la 20 angajați ASEM
6.	Acreditarea sau autorizarea programelor de studii la ciclul II, masterat	Pe parcursul anului	Școala Masterală Șefii de departament SSDCMC	Programe de master acreditate
7.	Evaluarea și ajustarea curricula universitară la standardele ANACEC, recomandările MECC și cerințele agenților economici	Pe parcursul anului	Decanii Șefii de departament Directorul CNC	Corespunderea curricula universitară cu cerințele legale
8.	Evaluarea și monitorizarea periodică a performanțelor cadrelor didactice	Pe parcursul anului	Decanii Șefii de departament Directorul CNC	Sporirea performanțelor cadrelor didactice
9.	Ajustarea unor proceduri SMC la prevederile Standardului ISO 9001:2015	Octombrie - decembrie	SSDCMC Șefii de subdiviziuni	Aprobarea de către Senatul ASEM a 50% din procedurile SMC

## **PROGRAMUL 2: PROGRAM DE CONSOLIDARE A EXCELENȚEI ÎN CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ**

### **OBIECTIVUL SPECIFIC 1: STIMULAREA ȘI PROMOVAREA CERCETĂRILOR ȘTIINȚIFICE FUNDAMENTALE ȘI APLICATIVE ÎN DOMENIUL ECONOMIEI ȘI ALTE DOMENII APLICATIVE**

<b>Nr. d/o</b>	<b>Activități</b>	<b>Perioada îndeplinirii</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>
1.	Orientarea cercetărilor științifice fundamentale și aplicative spre domeniile declarate prioritare pentru economia R. Moldova și discutarea lor în cadrul Seminarelor științifice de profil	Pe parcursul anului	Președinții seminarelor științifice de profil, Șefii de Departamente, Serviciul Știință,	Numărul de Ședințe ale Seminarelor științifice de profil
2.	Organizarea în cadrul ASEM a unui Club de dezbateri economice pe probleme fundamentale ce țin de dezvoltarea socio-economică a țării	Bimestrial	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	2 ședințe ale Clubului de dezbateri tematice

**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: STIMULAREA PARTICIPĂRII CADRELOR ȘTIINȚIFICO-DIDACTICE ALE ASEM LA CONCURSURI ȘI REALIZAREA PROIECTELOR DE CERCETARE FINANȚATE DIN CADRUL PROGRAMELOR NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE DE CERCETARE ȘI CONTRACTELOR DE CERCETARE CU MEDIUL DE AFACERI**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Valorificarea potențialului științific din cadrul ASEM prin atragere de proiecte naționale și internaționale de cercetare de către structurile competente în managementul cercetării științifice din cadrul ASEM	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Structura managerială specializată	Numărul de proiecte naționale și internaționale atrase
2.	Consolidarea echipei de cercetători tineri, vorbitori de limbă engleză, în vederea elaborării și promovării de proiecte de cercetare în cadrul programului european „Orizont 2020” și altor programe internaționale	Noiembrie 2019	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Echipa de cercetători tineri	Numărul de proiecte de cercetare înaintate
3.	Organizarea sesiunii de informare cu referire la oportunitățile de finanțare a cercetării în cadrul programelor de cercetare naționale și internaționale	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință,	Numărul de sesiuni de informare organizate
4.	Participarea mai activă la concursurile organizate în cadrul programelor naționale în vederea realizării proiectelor de cercetare finanțate de la bugetul de stat	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școala Doctorală, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Numărul de proiecte înaintate spre finanțare de la bugetul de stat

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: CREȘTEREA PONDERII VENITURILOR DIN PROIECTELE DE CERCETARE FINANȚATE ÎN VENITURILE TOTALE ALE ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Creșterea ponderii veniturilor din proiectele de cercetare finanțate în veniturile totale ale ASEM	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școala Doctorală, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Creșterea cu 10% a ponderii veniturilor din proiecte de cercetare în veniturile totale



**OBIECTIVUL SPECIFIC 4: ASIGURAREA EXCELENȚEI PRIN CREAREA MEDIULUI FAVORABIL  
CERCETĂRII ÎN ASEM ȘI EFICIENTIZAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIO  
NALE DE CERCETARE ÎN ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Susținerea financiară a publicării articolelor științifice în reviste internaționale cotate de Thomson Reuters ISI și în reviste cotate de Web of Science Core Collection / Emerging Source Citation Index (SCOPUS, etc.), prin premiarea autorului / autorilor pentru fiecare articol publicat cu cel puțin 500 Euro și, respectiv, cu cel puțin 300 euro	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință	Creșterea numărului de publicații în reviste internaționale cu impact
2.	Susținerea manifestărilor științifice organizate atât la nivel instituțional, cât și la nivel de facultate și departament, inclusiv prin asigurarea unui suport logistic și financiar aferent organizării acestora	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință	Numărul de manifestări științifice organizate
3.	Susținerea cadrelor didactice și de cercetare, cu menținerea salariului mediu, în realizarea stagiilor de cercetare-documentare, a participării la manifestări științifice internaționale cu suportarea cheltuielilor preponderent din proiecte de cercetare, proiecte europene sau alte surse	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință	Stagii de cercetare -documentare realizate și participări la manifestații științifice internaționale
4.	Crearea unui sistem eficient de organizare a activității științifice bazat pe 3 nivele de coordonare: Șef departament / centru de cercetare – Comisia științifică a facultății – Consiliul științific ASEM și Prorectorul pentru cercetare și parteneriate	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Șefii de Departamente	Implementarea unui model participativ de gestionare a activității de cercetare științifică
5.	Optimizarea sistemului de planificare operațională a activității de cercetare în ASEM în baza planurilor individuale de cercetare ale corpului profesoral-didactic și a membrilor centrelor de cercetare - planurilor departamentale - Planului de cercetare la nivel ASEM	Noiembrie 2019	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Perfecționarea modelului de planificare a activității științifice

6.	Organizarea unor workshop-uri privind scrierea unor articole pentru reviste cu factor de impact	Septembrie Octombrie 2019	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Numărul de workshop-uri organizate
7.	Dezvoltarea infrastructurii de cercetare prin extinderea fondului electronic de documentare științifică în special prin accesul la bazele de date internaționale și bibliotecile on-line	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biblioteca științifică a ASEM, Serviciul Știință	Noi baze de date și biblioteci online accesibile

**OBIECTIVUL SPECIFIC 5: ASIGURAREA EXCELENȚEI PRIN INTERNAȚIONALIZARE ȘI RECUNOAȘTERE ȘTIINȚIFICĂ A ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Implementarea inițiativelor EURAXESS și HR4S4R și consolidarea la nivel european a ASEM-ului prin promovarea logo-ului "HR Excelență în Cercetare"	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Recunoașterea pentru ASEM a logo-ului "HR Excelență în Cercetare"
2.	Aprofundarea cooperării instituționale cu rețeaua pan-europeană de cercetare și educație (GEAN) și alte asociații naționale de cercetare (NREN-uri)	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Utilizarea posibilităților de cooperare a GEAN și NREN -uri
3.	Participarea cadrelor didactice și științifice ale ASEM în calitate de raportori invitași la manifestări științifice din țară și din străinătate	Pe parcursul anului	Șefii de departamente	Creșterea numărului de raportori la manifestații științifice naționale și internaționale
4.	Suținerea revistelor editate în ASEM în vederea indexării în baze de date internaționale	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Redacțiile revistelor, Biblioteca Științifică a ASEM, Serviciul Știință	Extinderea indexării revistei "Economică" în bazele de date internaționale
5.	Participarea ASEM la elaborarea și avizarea actelor normative (documente de politici, recomandări	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente	Acte normative avizate și activități de consultanță realizate

	metodologice privind activitatea administrațiilor publice centrale și locale) precum și în activități de consultanță (în cadrul comisiilor instituite de Președinte, Parlament, Guvern, în cadrul grupurilor de lucru instituite de ministere și agenții)			
6.	Reflectarea tuturor activităților de cercetare-inovare din ASEM pe pagina web instituțională	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Creșterea vizibilității activității de cercetare

**OBIECTIVUL SPECIFIC 6: ASIGURAREA EXCELENȚEI PRIN EDUCAȚIE ȘTIINȚIFICĂ A STUDENȚILOR DIN CICLURILE I, II ȘI INTEGRAREA DOCTORANZILOR ȘI POSTDOCTORANZILOR ÎN PROCESUL DE CERCETARE DIN ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Implicarea mai activă și valorificarea mai bună a potențialului de cercetare a școlilor doctorale, inclusiv prin includerea granturilor doctorale în programele de cercetare realizate în ASEM pe pagina web instituțională	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școala Doctorală, Serviciul Știință	Perfecționarea planificării procesului de cercetare
2.	Includerea granturilor doctorale și postdoctorale în programul de cercetare al ASEM și integrarea rezultatelor științifice ale doctoranzilor și postdoctoranzilor în rezultatele activității științifice a ASEM	Noiembrie-decembrie 2019	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală,	Ameliorarea procesului de raportare a rezultatelor științifice
3.	Participarea mai activă a doctoranzilor și postdoctoranzilor la concursurile naționale și internaționale de burse	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Serviciul Relații Externe, Școala Doctorală	Creșterea numărului de doctoranzi și postdoctoranzi deținători de bursă
4.	Extinderea posibilităților efectuării de stagii de cercetare în străinătate pentru doctoranzi și postdoctoranzi	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Relații Externe, Școala Doctorală,	Stagii de cercetare în străinătate efectuate de doctoranzi și postdoctoranzi

5.	Angajarea prin cumul a doctoranzilor meritorii ca cercetători stagieri în proiectele de cercetare	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Doctoranzi la zi angajați ca cercetători stagieri
6.	Promovarea principiilor deontologiei și eticii în cercetarea științifică în rândul studenților la toate ciclurile de învățământ și în rândul corpului profesoral-didactic	Pe parcursul anului	Școala Doctorală, Școala Masterală, Biblioteca științifică, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Numărul de sesiuni informative privind principiile deontologice și etice ale cercetării
7.	Stimularea participării studenților de la ciclul de licență și masterat în activitatea de cercetare prin participarea acestora în colective de cercetare cu angajarea prin cumul	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Șefii de Departamente, Școala Masterală, Școala Doctorală	Numărul de studenți și masteranzi implicați în proiectele de cercetare
8.	Îmbunătățirea modului de organizare a manifestărilor științifice și simpozionului tinerilor cercetători și întreprinderea de măsuri în vederea participării mai active a studenților din alte universități din țară și din străinătate	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Șefii de Departamente, Școala Masterală, Școala Doctorală	Creșterea numărului de participanți studenți și masteranzi la manifestările științifice organizate

**PROGRAMUL 3: PROGRAM DE DEZVOLTARE A PARTENERIATULUI CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL LA NIVEL NAȚIONAL**

**OBIECTIVUL SPECIFIC 1: DIVERSIFICAREA FORMELOR DE COLABORARE ȘI DEZVOLTAREA PARTENERIATULUI CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL, ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ CENTRALĂ ȘI LOCALĂ ÎN DOMENIILE DE INTERES RECIPROC**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Consolidarea imaginii de prestator de servicii de înaltă performanță destinate mediului economic și administrației publice centrale și locale	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente,	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic

			Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră Serviciul Știință	
2.	Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor cu autoritățile și instituțiile ale administrației publice centrale și locale, în vederea asigurării participării cadrelor didactice și de cercetare în elaborarea unor studii de profil și soluționarea unor probleme de stringentă actualitate cu impact socio-economic major	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Serviciul Știință	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic
3.	Încheierea de protocoale de cooperare în domeniile didactic și de cercetare cu un număr cât mai reprezentativ de agenți economici, realizarea de parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes reciproc	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Studii, dezvoltare curriculară și management al calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Serviciul Știință	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic
4.	Organizarea de stagii de practică și internship pentru studenți și masteranzi prin semnarea de acorduri instituționale cu un număr reprezentativ de agenți economici, în vederea acumulării competențelor și câștigării de experiență profesională	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul de acorduri de stagii de practică și internship semnate în anul calendaristic

**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: CONSOLIDAREA IMAGINII ASEM DE LIDER NAȚIONAL ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR ECONOMIC PRIN PROMOVAREA OFERTEI SALE EDUCAȚIONALE, DE CERCETARE ȘI CONSULTANȚĂ ECONOMICĂ LA NIVEL NAȚIONAL ȘI LOCAL**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Consolidarea parteneriatului dintre ASEM și reprezentanții mediului economic pentru adaptarea ofertelor de studii la ciclul I și II la nevoile pieței muncii	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Studii, dezvoltare curriculară și management al	Numărul de proiecte naționale și internaționale atrase

			calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Serviciul Știință	
2.	Atragerea unui număr mai mare de companii de profil în calitate de participanți la „Zilele Carierei”, și alte evenimente similare organizate de ASEM – pentru fiecare dintre evenimente se dorește atragerea a cel puțin 15 companii	Mai – Noiembrie 2019	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul de companii de profil participante la Zilele Carierei
3.	Dezvoltarea unor parteneriate “public - privat” pentru realizarea de proiecte de inovare și de realizare a transferului tehnologic și pentru atragerea unor surse alternative de finanțare în vederea valorificării mai eficiente de către ASEM a rezultatelor cercetării și creației universitare	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Numărul de proiecte de inovare înaintate spre finanțare în anul calendaristic

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: IMPLICAREA ÎN VIAȚA SOCIALĂ ȘI CULTURALĂ A ȚĂRII, PRIN VALORIFICAREA POTENȚIALULUI UMAN EXCEPȚIONAL PE CARE ÎL DEȚINE ȘI PRIN ASUMAREA IDENTITĂȚII DE CEA MAI REPREZENTATIVĂ COMUNITATE UNIVERSITARĂ ÎN DOMENIUL ECONOMIC DIN ȚARĂ**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Consolidarea rolului activ al ASEM în viața publică prin dezvoltarea parteneriatului cu societatea civilă și ONG-urile reprezentative în vederea elaborării unor proiecte sau studii care își propun promovarea valorilor democrației și economii liberale, a educației, culturii, creației științifice și a sportului	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Biblioteca Științifică, Serviciul Știință, Clubul Sportiv	Numărul acțiunilor de promovare inițiate și realizate în anul calendaristic
2.	Inițierea unor parteneriate cu instituțiile de învățământ preuniversitar din țară în vederea organizării diverselor acțiuni cu scopul orientării profesionale a elevilor – viitorilor studenți	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Studii, dezvoltare curriculară și management al	Numărul acordurilor de parteneriat semnate în anul calendaristic

			calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Serviciul Știință	
3.	Inițierea unor parteneriate cu liceele din Chișinău în vederea examinării oportunității predării disciplinei „Bazele antreprenoriatului” pentru elevii claselor X-XII de către cadrele didactice din ASEM și lansării unei platforme virtuale pilot pentru învățământul preuniversitar cu frecvență redusă ( <i>Liceul Economic Virtual</i> )	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Serviciul Studii, dezvoltare curriculară și management al calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul acordurilor de parteneriat semnate în anul calendaristic

**OBIECTIVUL SPECIFIC 4: DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII ABSOLVENȚILOR / ALUMNI CA INSTRUMENT DE PROMOVARE A VALORILOR ȘI PERFORMANȚELOR ASEM, DE FACILITARE A INTEGRĂRII ABSOLVENȚILOR PE PIAȚA MUNCII**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Promovarea, prin diverse medii de comunicare, a Comunității Absolvenților / Alumni și a modalităților de înscriere în această comunitate pentru toți absolvenții;	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Numărul de evenimente organizate în anul calendaristic
2.	Dezvoltarea bazei de date în care sunt înscriși absolvenții ASEM și operaționalizarea unei platforme online pentru menținerea legăturilor și actualizarea informațiilor despre absolvenți și asigurarea managementului procesului de comunicare între ASEM - Studenți – Absolvenți / Alumni - Angajatori	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Lansarea și actualizarea bazei de date a absolvenților
3.	Dezvoltarea platformei de interacțiune online între membrii Comunității Absolvenților / Alumni, studenți și masteranzi	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Lansarea platformei de interacțiune virtuală

4.	Creșterea gradului de implicare a Comunității Alunni în activitățile derulate de ASEM	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Numărul de evenimente organizate în anul calendaristic
5.	Facilitarea accesului Comunității Absolvenților / Alunni ai ASEM la platforma creata de ASEM pentru menținerea legăturilor și updatarea informațiilor despre absolvenți	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Lansarea platformei de interacțiune virtuală

**PROGRAMUL 4: PROGRAM DE DEZVOLTARE A PARTENERIATELOR CU ALTE INSTITUȚII PE PLAN INTERNAȚIONAL**

**OBIECTIVUL SPECIFIC 1: DEZVOLTAREA PROGRAMELOR DE TIP DUBLU DIPLOMĂ ȘI JOINT DEGREE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea de programe de studii cu dublă diplomă.	August 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Cel puțin 1 (una) programe cu diplomă dublă/ sau multiplă
2.	Dezvoltarea de programe de studii în cooperare (joint degree)	August 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Cel puțin un proiect de programă cu diplomă comună (joint) elaborat



**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: DIVERSIFICAREA PROGRAMELOR DE STUDII CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE ȘI A PROGRAMELOR DE FORMARE TRANS-CULTURALE ȘI ACREDITAREA INTERNAȚIONALĂ, PRECUM ȘI CREȘTEREA NUMĂRULUI DE CATEDRE JEAN MONNET**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Crearea de programe noi cu predare în limbi de circulație internațională.	Martie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Cel puțin 2 (doua) programe cu predare într-o limba de circulație internațională
2.	Dezvoltarea și implementarea de proiecte care includ dezvoltare curriculară și transfer de bune practici.	August 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Serviciul Programe si Proiecte, Șefii de departamente	Cel puțin 1 (un) proiect Erasmus + CBHE și /sau Jean Monnet elaborat, depus și aprobat spre finanțare
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice implicate în programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională.	August 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Serviciul Programe si Proiecte, Șefii de departamente	Cel puțin 1 (un) proiect elaborat pentru modernizarea cursurilor de studiere a limbilor străine (Erasmus+ CBHE)  Cel puțin 10 persoane au obținut certificate (Nivel avansat) în studierea limbii engleze
4.	Pregătirea acreditării internaționale instituționale și de programe de studii	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Cel puțin 1(un) programe acreditat internațional
5.	Dezvoltarea și promovarea școlilor de vară inter și trans-disciplinare, vizitelor de studii și programelor de formare continuă pentru studenți internaționali,	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu	Cel puțin 20 (douazeci) de manifestări realizate

organizate în parteneriat cu universități partenere din țară și străinătate.		activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	
--	--	---	--

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: DEFINIREA ȘI OPERAȚIONALIZAREA UNEI STRUCTURI INTEGRATE DE ACTIVITĂȚI INTERNAȚIONALE EXTRA-CURRICULARE (SCOLI DE VARA, SĂPTĂMÂNII INTERNAȚIONALE A ASEM ETC.)**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Inițierea și derularea Școlilor de vară Internaționale inter și trans-disciplinare.	Septembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Cel puțin 2 (două) școli de vara organizate
2.	Creșterea numărului de evenimente internaționale (simpozioane, școli de vară, ateliere de lucru, seminare, competiții sportive, concerte, expoziții, etc.) organizate de către ASEM.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Numărului de evenimente internaționale organizate în cadrul ASEM în creștere cu 10% anual

**OBIECTIVUL SPECIFIC 4: CREȘTEREA NUMĂRULUI DE STUDENȚI STRĂINI LA TOATE TIPURILE DE PROGRAME DE STUDII PRIN INTENSIFICARE ACȚIUNILOR DE PROMOVARE ȘI CONȘTIENTIZARE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Recrutarea de studenți internaționali pentru programele de studii (prin intermediul platformelor educaționale, agenții de recrutare, studenți străini a ASEM)	Septembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Cel puțin 100 studenți străini înmatriculați
2.	Crearea unui sistem comprehensiv pentru admitere online a studenților internaționali, indiferent că optează	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Un sistem online de admitere a studenților internaționali

	pentru o mobilitate sau un ciclu complet de studii la ASEM.		europene, Serviciul Relații Internaționale	creat
3.	Creșterea numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Creșterea cu cel puțin 20% al numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale
4.	Inițierea și intensificarea cooperării cu Erasmus Studenți Network ASEM pentru organizarea de evenimente tematice.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Erasmus Studenți Network ASEM creat și funcționabil (cel puțin 2 evenimente pe an organizate cu studenți străini)
5.	Inițierea și derularea „International Student Week” la ASEM, după modelul „Erasmus Welcome Week” în țările Uniunii Europene.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	„International Student Week” organizat în ASEM

**OBIECTIVUL SPECIFIC 5: ATRAGEREA DE PERSONAL DIDACTIC ȘI DE CERCETARE INTERNAȚIONALĂ**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Identificarea și atragerea profesorilor invitați din străinătate.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% al profesorilor invitați din străinătate în activitățile didactice ale ASEM
2.	Recrutarea cadrelor didactice și cercetătorilor din străinătate.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	numărul de cadre didactice recrutați în creștere de 10% anual, și cel de cercetare de 5%, respectiv
3.	Dezvoltarea centrelor culturale și a centrelor de studii în arii geostrategice, în cadrul ASEM.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu	Cel puțin 1 Centru cultural inițiat și funcționabil

			activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	
<b>OBIECTIVUL SPECIFIC 6: DEFINIREA ȘI OPERAȚIONALIZAREA UNEI STRUCTURI INTEGRATE DE SERVICII SUPORT DESTINATĂ STUDENȚILOR STRĂINI ȘI CADRELOR DIDACTICE DIN STRĂINĂTATE</b>				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților internaționali prin operaționalizarea unei structuri integrate de primire și orientare pentru viața studențească.	Septembrie - Octombrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Organizarea întâlnirilor cu studenți internaționali la începutul anului academic (Licența/ Masterat)
2.	Elaborarea Ghidului pentru studenți și cadre didactice străini în limbile de circulație internațională (materiale informative despre serviciile oferite de ASEM, cazare, burse etc.).	Februarie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Un Ghid elaborat și publicat pe site-ul ASEM internațional
3.	Dezvoltarea unei structuri de facilitare a acomodării cadrelor didactice din străinătate în cadrul ASEM.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate în ASEM cu cel puțin 10 %
<b>OBIECTIVUL SPECIFIC 7: CREȘTEREA MOBILITĂȚII EUROPENE ȘI INTERNAȚIONALE A STUDENȚILOR ASEM</b>				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Creșterea numărului de candidați pentru programele de mobilități.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Numărul de mobilități a studenților ASEM (outgoing) în creștere cu 10%
2.	Asigurarea finanțării prin mobilități.	August 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Creșterea numărului de acorduri în cadrul

			europene, Serviciul Programe și Proiecte	programului Erasmus+ Credit Mobilities cu 10%
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale studenților.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Creșterea numărului studenților certificați (ex.TOEFL)
4.	Organizarea sesiunilor de informare pentru studenți ASEM cu privire la oportunitățile de mobilitate/plasarea în practică internațională și serviciile oferite de către Serviciul Relații Internaționale	Noiembrie - decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Cel puțin 2 (două) seminare de instruire organizate pe an

**OBIECTIVUL SPECIFIC 8: CREȘTEREA MOBILITĂȚII INTERNAȚIONALE A CADRELOR DIDACTICE ÎN SCOPUL ÎMBUNĂTĂȚIRII CALITĂȚII ACTULUI DE PREDARE, ÎMBUNĂTĂȚIRII ABILITAȚILOR DE CERCETARE**

Activități		Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Susținerea participării cadrelor didactice ASEM pentru misiuni de predare în străinătate.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Numărul de mobilități a cadrelor didactice ASEM (outgoing) în creștere cu 20%
2.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru cadrele didactice.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Cel puțin 5 programe elaborate
3.	Dezvoltarea competențelor interculturale ale cadrelor didactice implicate în programele de studii cu predare în limbi de circulație internațională.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Cel puțin un seminar organizat ( 50 participanți)

**OBIECTIVUL SPECIFIC 9: PERFEȚIONAREA PERSONALULUI ADMINISTRATIV IMPLICAT ÎN ACTIVITĂȚILE SPECIFICE DE INTERNAȚIONALIZARE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Relații Internaționale prin crearea bazei tehnico-materiale necesare intensificării activităților acestuia.	Ianuarie - Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Consolidarea structurii instituționale integrative a ASEM; Regulament de funcționare actualizat și consolidat, fișele de post elaborate
2.	Dezvoltarea și furnizarea unui pachet de asistență tehnică (instruiri, orientare, suport infrastructură, networking) destinat personalului din cadrul ASEM implicat în activitățile specifice de internaționalizare.	Pe parcursul anului academic	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Creșterea nivelului de conștientizare a personalului din cadrul ASEM cu privire la internaționalizare
3.	Îmbunătățirea colaborării dintre Serviciul Relații Internaționale și facultățile, departamentele și alte servicii ale ASEM	Septembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Sporirea indicatorilor de internaționalizare a ASEM cu cel puțin 10%

**OBIECTIVUL SPECIFIC 10: CONSOLIDAREA ACORDURILOR BILATERALE DE COOPERARE EXISTENTE ȘI DEFINIREA CADRULUI STRATEGIC DE PRIORITIZARE A COOPERĂRII ACADEMICE INTERNAȚIONALE**

	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Analiza calitativă a acordurilor de cooperare internațională existente și definirea unui cadru procedural de acțiune în domeniu.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Actualizarea și consolidarea (revitalizarea) celor 22 acorduri existente și Identificare cel puțin 5 Acorduri Strategice de Parteneriat

2.	Aderarea la rețele universitare internaționale.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Cel puțin 1 (un) acord semnat și valorificat
3.	Valorificarea oportunităților oferite de mediul universitar internațional prin creșterea numărului acordurilor de colaborare internațională încheiate și implementate	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Cel puțin 30 noi acorduri bilaterale încheiate, cu precădere pe spațiile geografice prioritare stabilite în strategie

**OBIECTIVUL SPECIFIC 11: CREȘTEREA IMPLICĂRII PARTENERILOR DIN MEDIUL DE AFACERI MULTI ȘI TRANȘNAȚIONAL ÎN ACTIVITATEA DE INTERNAȚIONALIZARE**

Activități		Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Definirea și implementarea unui plan de acțiune privind implicarea companiilor mulți și transnaționale în activitatea de internaționalizare.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 3 acorduri cu companii internaționale încheiate

**OBIECTIVUL SPECIFIC 12: CREȘTEREA PONDERII VENITURILOR CA URMARE IMPLEMENTĂRII ÎN PARTENERIAT A PROIECTELOR INTERNAȚIONALE**

Activități		Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Proiecte și Programe Europene prin crearea bazei tehnico-materiale necesare pentru îmbunătățirea colaborării cu facultățile, departamentele și alte servicii ale ASEM;	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Consolidarea structurii instituționale integrative a ASEM; Regulament de funcționare actualizat și consolidat, fișele de post elaborate
2.	Identificarea programelor de finanțare pentru proiecte educaționale și de cercetare cu dimensiune internațională, care se încadrează în obiectivele ASEM	Noiembrie - decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul	Baza de date de programe de finanțare internaționale relevante ASEM;

	în domeniul educației și cercetării;		Programe și Proiecte	Plan operațional al apelurilor de concurs pentru anul 2020
3.	Diseminarea informației prin rețeaua intranet a ASEM, precum și organizarea sesiunilor de informare pentru cadrul didactic și de cercetare cu privire la programele de finanțare internaționale relevante ale ASEM pentru fiecare an academic;	Noiembrie - decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Consolidarea colaborării între structurile instituționale ale ASEM; Numărul sesiunilor de informare
4.	Identificarea echipelor de lucru în cadrul facultăților, departamentelor și organizarea seminarelor de instruire cu privire la regulile de participare în cadrul programelor specifice de finanțare internaționale și oferirea consultanței în procesul de elaborare și depunere a dosarului propunerii de proiect;	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Numărul de seminare de instruire; Numărul de propuneri de proiecte înaintate
5.	Susținerea proiectelor internaționale în derulare în care ASEM participă în calitate de coordonator sau partener prin realizarea activităților de diseminare, monitorizare și raportare.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Creșterea calității managementul proiectelor internaționale

**OBIECTIVUL SPECIFIC 13: CREȘTEREA PARTICIPĂRII LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE RELEVANTE ȘI STAGII INTERNAȚIONALE DE PERFEȚIONARE PENTRU CADRELE ACADEMICE ȘI STUDENȚI**

Activități		Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Realizarea de activități de mobilitate de scurtă durată în scopul îmbunătățirii abilităților de redactare a articolelor științifice cu relevanță internațională pentru tinerii cercetători.	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Creșterea numărului de mobilități pentru studenți masteranzi și doctoranzi cu 10%
2.	Stimularea participării la programe de burse destinate cercetătorilor postdoctoranzi.	Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 2 (doua) seminare de instruire organizate



3.	Dezvoltarea programelor de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice.	Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 1 (un) proiect de mobilitate specifice cercetării științifice pentru cadrele didactice obținut (Horizont 2020)
----	--	----------------	--	--

**OBIECTIVUL SPECIFIC 14: CREȘTEREA PARTICIPĂRII CERCETĂTORILOR ȘI A ENTITĂȚILOR DE CERCETARE DIN ASEM ÎN PROCESUL DE INTEGRARE INTERNAȚIONALĂ A CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE, PRECUM ȘI RECUNOAȘTEREA PERFORMANȚEI ÎN INOVARE ȘI CERCETARE**

Activități		Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru doctoranzi.	Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 1 program de mobilitate pentru doctoranzi obținute
2.	Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorat în cotutelă.	Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Creșterea numărului de parteneriate încheiate pentru doctorat în cotutelă cu cel puțin 10%
3	Creșterea ratei de succes a granturilor internaționale de cercetare dezvoltare de echipe de cercetare din ASEM, în parteneriat cu echipe partenere din străinătate.	Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 1 proiect elaborat spre depunere 9
4.	Stimularea participării la apelurile internaționale de proiecte de cercetare.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații	Cel puțin două (2) sesiuni de instruire organizate

			Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	
5.	Promovarea internațională a manifestărilor științifice organizate în ASEM și a publicațiilor cu caracter științific.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Creșterea vizibilității rezultatelor de cercetare a ASEM, sporirea nivelului de internaționalizare
<b>OBIECTIVUL SPECIFIC 15: SUSȚINEREA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE DE ÎNALTĂ PERFORMANȚĂ ȘI CREȘTEREA CAPACITĂȚII ORGANIZAȚIONALE DE TRANSFER AL REZULTATELOR CERCETĂRII ÎN SPAȚIUL CERCETĂRII INTERNAȚIONALE</b>				
<b>Activități</b>		<b>Perioada îndeplinirii</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>
1.	Integrarea centrelor de cercetare din cadrul ASEM în cadrul rețelelor internaționale.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Asigurarea excelenței prin internaționalizare și recunoaștere științifică a ASEM; cel puțin 1 acord de parteneriat
2.	Asigurarea accesului la literatură internațională de specialitate.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Creșterea numărului accesurilor la literatură internațională de specialitate cu cel puțin 10%
3.	Încurajarea publicării de articole științifice în parteneriat internațional în cadrul jurnalelor de prestigiu, cu vizibilitate internațională.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Creșterea numărului de publicații indexate în baze de date internaționale cu cel puțin 10%

4.	Includerea revistelor științifice ale ASEM în mai multe baze de date internaționale	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Extinderea indexării revistelor științifice în bazele de date internaționale
5.	Stimularea și promovarea implicării ASEM în Știința Deschisă (Open Science) prin crearea și înregistrarea cercetătorilor din ASEM pe diverse platforme de cercetare internaționale (acțiunile COST, Elsevier, European Research Gate, PURE)	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Platforma creată (proiect MINERVA) Numărul de profiluri înregistrate pe platforme de cercetare internaționale

**OBIECTIVUL SPECIFIC 16: CREȘTEREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE DE MARKETING ȘI PROMOVARE A OFERTEI DE STUDII PE PIAȚA EDUCAȚIONALĂ INTERNAȚIONALĂ**

Activități		Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Actualizarea de pachete și resurse informaționale uniformizate pentru toate facultățile.	Decembrie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Decanii de facultăți	Numărul de materiale promoționale (oferta educațională)
2.	Implementarea unei campanii de comunicare internațională și definirea unui brand internațional al ASEM.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Numărul de instrumente digitale utilizate în comunicare cu publicul țintă
3.	Eficiențizarea lucrului cu Social Media pentru promovarea imaginii ASEM pe platformele de socializare (Facebook, LinkedIn).	Iunie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Pagina Facebook al ASEM internațională creată și funcționabilă; Numărul de vizitatori
4.	Menținerea pagini web Internaționale a ASEM (versiunea în limba engleză și alte limbi de circulație internațională).	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Îmbunătățirea prezentării vizuale pe Internet a ASEM; Sporirea navigării facile a internauților străini

5.	Realizarea unei Galerii Multimedia a ASEM ca un spațiu multifuncțional care să aibă rolul de a prezenta instituția (ex., „tur virtual al universității”, „resursele educaționale deschise”).	Februarie 2019	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Un spot video despre ASEM („tur virtual al universității”) elaborat plasat pe site internațional al ASEM
6.	Utilizarea parteneriatelor și rețelelor universitare din care ASEM face parte pentru promovarea imaginii universității.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Promovarea imaginii ASEM; Consolidarea poziției ASEM de lider în învățământul superior economic din R. Moldova; Sporirea atractivității pentru candidații la studii

**OBIECTIVUL SPECIFIC 17: PROMOVAREA INOVATIVĂ ÎN PLAN REGIONAL ȘI INTERNAȚIONAL A DOMENIILOR DE EXCELENȚĂ ALE ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Utilizarea motoarelor/sistemelor de căutare ca metodă de aducere a grupului-țintă direct pe site-ul ASEM (Google, Yandex) și susținerea financiară a acestora.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, DTI	Creșterea vizibilității la nivel internațional a ASEM; Numărul de sisteme de căutare utilizate
2.	Participarea la târguri educaționale din străinătate, în special în ariile geografice de interes ale ASEM (Asia Centrală și de Sud-Est, Rusia, Ucraina, Turcia, Israel)	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	participarea la Târgul Educational în Turcia (29 februarie – 1 Martie)

**OBIECTIVUL SPECIFIC 18: CONCENTRAREA EFORTURILOR PENTRU ÎMBUNĂȚĂȚIREA POZIȚIEI ASEM ÎN RAPORT CU INDICATORII DE INTERNAȚIONALIZARE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Elaborarea planului de acțiune privind includerea ASEM într-un număr mai mare de clasamente internaționale, în conformitate cu criteriile de evaluare ale fiecărui tip de clasament vizat	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Sporirea gradului de plasare în clasamente internaționale a ASEM
2.	Evaluarea internă periodică a programelor de Licență și Masterat pe baza criteriilor internaționale de acreditare /	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Sporirea nivelului de internaționalizare a ASEM

	respectiv pe baza indicatorilor aferenți clasamentelor internaționale.		europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente, Prorector cu activitate didactică	cu cel puțin 10%
--	--	--	--	------------------

### **OBIECTIVUL SPECIFIC 19: PROMOVAREA IMAGINII ASEM PE PLAN INSTITUȚIONAL SI NAȚIONAL**

<b>Nr. d/o</b>	<b>Activități</b>	<b>Perioada îndeplinirii</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>
1.	Reflectarea și distribuirea evenimentelor din cadrul ASEM, în timp util, pe site-ul <a href="http://www.ase.md">www.ase.md</a> , pe rețelele de socializare (facebook.com) și în ziarul "Curierul Economic", adresate studenților, cadrelor didactice, studenților străini, jurnaliștilor	Pe parcursul anului	Serviciul Relații cu Publicul (SRP)	Consolidarea imaginii pe plan național
2.	Încurajarea studenților, cadrelor didactice și absolvenților să promoveze și să redistribuie mesajele ASEM	Pe parcursul anului	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan național
3.	Menținerea relațiilor cu mass-media: transmiterea invitațiilor, comunicatelor de presă, oferirea informațiilor solicitate, monitorizarea media, vizibilitatea ASEM	Pe parcursul anului	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan național
4.	Editarea ziarului "Curierul Economic" al ASEM	Pe parcursul anului	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan instituțional si național
5.	Menținerea bunelor relații și schimb de informații cu alte instituții relevante pentru politica și viziunea universității: administrație publică, ambasade, alte instituții educaționale, companii media, asociații și organizații non-profit, agenți economici	Pe parcursul anului	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan național
6.	Promovarea proiectelor universității și a programelor educaționale în media disponibilă	Pe parcursul anului	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan național
7.	Editarea ediției speciale a ziarului "Curierul Economic", dedicate Admiterii	Ianuarie-februarie	SRP Decani de Facultăți	Consolidarea imaginii pe plan național
8.	Plasarea machetelor publicitare în Ghidurile din RM, destinate candidaților la studii; Plasarea spoturilor publicitare la Radio și TV	Aprilie-iulie	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan național
9.	Susținerea informațională la admitere - publicații: materiale de prezentare și promovare (ziar, afișe, broșuri, prezentări multimedia)	Ianuarie-iulie	SRP, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră al ASEM	Consolidarea imaginii pe plan național

10.	Organizarea concursului "Cel mai bun student al ASEM"	Octombrie-noiembrie	Serviciul Relații cu Publicul	Consolidarea imaginii pe plan instituțional și național
11.	Organizarea workshopului "Inițiere în jurnalism", pentru studenții ASEM	Noiembrie-decembrie	Serviciul Relații cu Publicul, Cercul științific studențesc al departamentului Drept (EGD)	Consolidarea imaginii pe plan instituțional și național

**PROGRAMUL 6: PERFEȚIONAREA MANAGEMENTULUI UNIVERSITAR ȘI CONSOLIDAREA COMUNITĂȚII ACADEMICE A ASEM**

**OBIECTIVUL SPECIFIC 1: REALIZAREA UNUI MANAGEMENT UNIVERSITAR PERFORMANT ȘI PARTICIPATIV, ADAPTABIL LA NECESITĂȚILE COMUNITĂȚII ACADEMICE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Creșterea rolului Senatului, a Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională, a Consiliului Științific și a Consiliilor facultăților, Școlii Masterale de Excelență în Economie și Business, a Școlilor Doctorale în examinarea și adoptarea deciziilor ce țin de dezvoltarea strategică a instituției, precum și folosirea mai eficientă a resurselor disponibile.	pe parcursul anului	Senatul	Planuri de dezvoltare sectoriale elaborate, Plan de acțiuni ASEM - 2019 Gradul de implementare a Planurilor de dezvoltarea sectoriale/ Plan de acțiuni – 100 %
2.	Manifestarea plinară a autonomiei universitare, concomitent cu respectarea principiului descentralizării, dar și responsabilizării structurilor și subdiviziunilor ASEM.	pe parcursul anului februarie/iunie	Senatul Consiliul de administrare	Raport anual al rectorului/prorectorilor/ decanilor și șefilor departamentelor
3.	Respectarea drepturilor și onoarei tuturor angajaților ASEM, crearea unei atmosfere colegiale de activitate în mediul academic, promovarea și încurajarea dialogului permanent cu persoanele de la toate nivelurile de conducere, cu toți angajații, respectul pentru opiniile	pe parcursul anului	Senatul Consiliul de administrare	Evenimente/ședințe organizate de personalul de conducere cu angajații

	acestora, aprecierea rezultatelor obținute.			
4.	Eficientizarea activității facultăților, departamentelor, altor compartimente din structura organizatorică și de conducere a ASEM prin descentralizarea procesului decizional și competențelor, creșterea autonomiei facultăților și departamentelor, respectând întru totul condițiile legislației în vigoare, dar și valorificând plener principiile autonomiei universitare.	pe parcursul anului	Senatul Consiliul de administrare Consiliile facultăților	Plan anual de activitate a subdiviziunii Raport anual
5.	Îmbunătățirea competențelor manageriale pentru persoanele care ocupă poziții decizionale, precum și formarea de abilități manageriale pentru cei care intenționează să ocupe aceste poziții.	pe parcursul anului	Serviciul SDCMC Școala de formare continuă	Numărul de programe de formare continuă în domeniul managementului universitar ; Numărul de participanți la programe de formare și dezvoltare
6.	Implicarea eficientă a studenților în autogovernare și guvernarea ASEM, în ceea ce ține de calitatea studiilor, organizarea de activități extracurriculare, condiții mai bune pentru studii și trai etc.	pe parcursul anului	Senatul Consiliile facultăților	Cota studenților implicați în procesul decizional
7.	Încurajarea participării studenților la discutarea tuturor proiectelor de dezvoltare strategică a ASEM, a proiectelor de regulamente, metodologii referitoare la viața studentescă. Aceste documente trebuie să fie aprobate doar cu avizul Senatului Studentesc.	pe parcursul anului	Senatul Consiliile facultăților	Numărul de proiecte elaborate și adoptate cu implicarea studenților
8.	Menținerea unui dialog permanent cu studenții și organizațiile studentești, inclusiv în probleme cu privire la calitatea studiilor, dar și altor activități ce țin de interesul acestora (inițierea unor școli de vară cu participarea și a studenților din alte universități din Republica Moldova, dar și din străinătate, întâlniri cu personalități notorii, organizarea unor concursuri cultural-distractive și sportive etc.).	pe parcursul anului	Senat	Numărul de evenimente organizate

9.	Planificarea unui buget anual destinat susținerii inițiativelor organizațiilor studentești.	pe parcursul anului	Senat Serviciul planificarea economică și finanțe	Evenimente realizate cu susținerea financiară ASEM
10.	Utilizarea bunelor practici de management universitar aplicate cu succes în universități și institute de cercetare de prestigiu din străinătate care să permită remodelarea și eficientizarea proceselor instituționale.	pe parcursul anului	Senatul Consiliul de administrare Consiliile facultăților	Perfecționarea managementului universitar

**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: ASIGURAREA TRANSPARENȚEI PROCESELOR DECIZIONALE ȘI A ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Perfecționarea platformei informaționale ASEM pentru a asigura accesul direct, eficient și facil la informațiile relevante pentru membrii comunității academice .	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de platforme și aplicații on-line elaborate
2.	Continuarea procesului de informatizare a tuturor activităților desfășurate și creșterea gradului de transparență și accesibilitate la informația privind deciziile adoptate și modul lor de aplicare.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul și ponderea deciziilor publicate și plasate pe pagina <a href="http://www.ase.md/">www.ase.md/</a>
3.	Integrarea sistemelor de e-management și dezvoltarea unor noi module ale acestora la toate nivelurile manageriale și administrative. Elaborarea și implementarea unei platforme pentru evidența frecvenței și reușitei studenților, a aplicațiilor online pentru admitere, biblioteca digitală, platforma de e-learning, solicitarea cazării în căminele studentești etc.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de module integrate în sistemul de e-management ASEM
4.	Implicarea Senatului Studentesc și a altor organizații și asociații studentești, sau filiale ale unor organizații constituite la nivel național, și care activează în ASEM, la discutarea problemelor cu care se confruntă studenții.	pe parcursul anului	Consiliul de administrare Organizațiile studentești	Numărul de ședințe organizate și probleme discutate în cadrul acestora cu implicarea studenților
5.	Examinarea posibilității de investire a Senatului Studentesc și a Consiliului Sindical al Studenților și Masteranzilor cu managementul exclusiv al cazării studenților în cămine	Martie-aprilie 2019	Consiliul de administrare Senatul studentesc	Decizie adoptata



6.	Promovarea imaginii ASEM prin comunicare coerentă și onestă, care să mențină și câștige respectul, și încrederea comunității.	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Constituirea și operaționalizarea unei platforme de comunicare între ASEM și ceilalți parteneri, care să faciliteze interacțiunea rapidă
7.	Crearea și promovarea unor forme participative de parteneriate tripartite în scopul intensificării colaborării între toți actorii la procesul educațional, științific și cercetare	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul de contracte/colaborări realizate
8.	Utilizarea email-ului de serviciu cu extensia @ase.md, pentru a asigura accesul transparent al tuturor membrilor comunității academice la informațiile difuzate pe intranet.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de utilizatori ai platformei și aplicațiilor on-line
9.	Dezvoltarea și perfecționarea sistemelor pentru colectarea și evaluarea feedback-ului din partea membrilor comunității academice și a stakeholderilor/ grupurilor cointeresate.	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	numărul de parteneriate între ASEM – student, masterand, doctorand – întreprindere, instituție, organizație

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: ÎMBUNĂTĂȚIREA CONTINUĂ A SERVICIILOR ADMINISTRATIVE CARE ASIGURĂ BUNA FUNCȚIONARE A UNIVERSITĂȚII**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea serviciilor de secretariat și tehnico-administrative prin digitalizarea completă a acestora.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de servicii de secretariat și tehnico-administrative digitalizate
2.	Simplificarea procedurilor și fluxurilor informaționale, astfel încât să se reducă birocrăția, consumul excesiv de resurse și alocarea ineficientă a resurselor disponibile.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de proceduri simplificate
3.	Sporirea calității serviciilor de secretariat și tehnico-administrative prestate.	pe parcursul anului	Serviciul SDCMC Decanatele facultății	Numărul de reclamații

**OBIECTIVUL SPECIFIC 4: CONSOLIDAREA COOPERĂRII INTRA-UNIVERSITARE ȘI DEZVOLTAREA COLABORĂRII ÎNTRE FACULTĂȚILE ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Eficientizarea conlucrării dintre subdiviziunile ASEM	pe parcursul anului	Consiliul de administrare, Șefii subdiviziuni	Numărul activităților realizate în comun de două sau mai multe subdiviziuni
2.	Organizarea manifestărilor științifice inter-departamentale (conferințe, simpozioane, seminare științifico-practice, mese rotunde, lansări de carte etc.)	pe parcursul anului	Decanii facultăților, Șefii de departamente	
3.	Organizarea activităților extracurriculare cu implicarea studenților de la diferite facultăți	pe parcursul anului	Decanii facultăților Organizațiile studențești	Numărul activităților extracurriculare cu implicarea studenților

**OBIECTIVUL SPECIFIC 5: PROMOVAREA INTEGRITĂȚII ACADEMICE ȘI DEZVOLTAREA CULTURII ORGANIZAȚIONALE ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Cunoașterea de către toți membrii comunității academice a valorilor universității și asumarea generală a acestora	pe parcursul anului	Comisia de etică universitară a ASEM	Acțiuni de promovarea a valorilor ASEM
2.	Monitorizarea respectării prevederilor Codului de etică universitară ASEM	pe parcursul anului	Comisia de etică universitară a ASEM	Raport anual privind respectarea prevederilor Codului de etică universitară; Numărul de cazuri examinate Numărul de activități de prevenire a încălcării Codului de etică universitară
3.	Evaluarea culturii organizaționale ASEM	Februarie - martie 2019	Echipa de lucru (experți cultura organizațională)	Studiul realizat privind cultura organizațională a ASEM
4.	Elaborarea unor acțiuni privind identificarea vizuală ale ASEM	Martie – iunie 2019	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Plan de acțiune elaborat. Model de design unic PPT , cărți de vizită

5.	Promovarea elementelor de bază ale culturii organizaționale ASEM și creșterea gradului de identitate instituțională a membrilor comunității academice	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Elemente de identitate vizuală utilizate
6.	Susținerea organizării unor acțiuni colective cultural-artistice și sportive, care să faciliteze consolidarea membrilor comunității academice a ASEM, dezvoltarea sentimentului de apartenență și loialitate instituțională	pe parcursul anului	Consiliul de administrare, Comitetul organizatori	Numărul de acțiuni organizate
7.	Organizarea în continuare a evenimentelor dedicate Zilei ASEM și atragerea unui număr cât mai mare de membri ai comunității academice în desfășurarea acestora	Anual, septembrie 2019	Consiliul de administrare, Comitetul organizatori	Evenimente organizate Numărul de persoane implicate

**PROGRAMUL 7: PROGRAM DE MOTIVARE A SALARIAȚILOR ȘI STUDENȚILOR ȘI SPORIREA SATISFACTIEI ACESTORA**

**OBIECTIVUL SPECIFIC 1: ASIGURAREA ÎN CONTINUARE A ECHITĂȚII ÎN RÂNDUL PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC ATÂT ÎN ACTIVITATEA METODICO-DIDACTICĂ, CÂT ȘI ÎN CEA DE CERCETARE, PRIN RECUNOAȘTEREA DIFERENȚIATĂ A PERFORMANȚELOR PROFESIONALE OBTINUTE.**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Revizuirea Regulamentului privind evaluarea performanțelor cadrelor didactice universitare și a Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului „Profesorul anului” al ASEM, prin sincronizarea acestora.	2019	Prim Prorector cu activitate didactică Prorector cu activitatea de cercetare și parteneriate	Variantele actualizate ale regulamentelor
2.	Acordarea diferențiată a primelor oferite de ASEM în funcție de performanțele profesionale oferite pe parcursul anului, în limita bugetului disponibil.	2019		Creșterea satisfacției profesionale a personalului științifico-didactic.
3.	Susținerea financiară a personalului științifico-didactic pentru participarea la conferințe științifice internaționale, organizate peste hotare, prin crearea unui fond special în limitele bugetului disponibil.	Pe parcursul anului		Creșterea numărului de lucrări publicate în străinătate

**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: ATRAGEREA TINERILOR ÎN ACTIVITATEA METODICO-DIDACTICĂ ȘI DE CERCETARE ÎN VEDEREA ECHILIBRĂRII STRUCTURII VÂRSTELOR PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC AL INSTITUȚIEI**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Înaintarea anuală a proiectelor doctorale din partea fiecărui departament și recrutarea persoanelor din rândul studenților de la Ciclul 2 Masterat care ar dori continuarea studiilor la ciclul III Doctorat, cu scopul dezvoltării unei cariere profesionale în ASEM.	2018	Șefii de Departamente	1-2 proiecte doctorale de la fiecare departament
2.	Promovarea mobilității studenților de la Ciclul III de studii (Doctorat) atât prin intermediul programelor de mobilitate Erasmus+, cu finanțare europeană, cât și prin valorificarea mai pe larg a oportunităților oferite de calitatea ASEM de membru al Asociației Universităților Europene (AUF), în vederea sporirii surselor financiare pe durata studiilor.	Pe parcursul anului	Prorector relații internaționale și Proiecte Europene Director al Școlii Doctorale	Creșterea numărului de studenți doctoranzi care pleacă în mobilitate
3.	Asigurarea cu spațiu locativ, în căminele studențești ale ASEM, a studenților de la ciclul III Doctorat, câștigători ai proiectelor doctorale ce doresc să urmeze o carieră profesională în ASEM.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea economică și socială	Creșterea nivelului de confort social pentru studenții doctoranzi.

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: SPORIREA PERFORMANȚEI PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC PRIN DEZVOLTAREA CONTINUĂ A CUNOȘTINȚELOR ȘI COMPETENȚELOR PROFESIONALE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea anuală a programelor de instruire pentru personalul științifico-didactic în vederea perfecționării metodelor de predare.	Decembrie 2019	Prim Prorector cu activitate didactică	Cel puțin 30 cadre didactice
2.	Organizarea pe parcursul anului de studii a cursurilor de învățare a limbii engleze (cel puțin 120 ore anual pentru fiecare grupă formată).	Pe parcursul anului	Prim Prorector cu activitate didactică	Cel puțin 10 cadre didactice

3.	Promovarea mobilității cadrelor didactice și a cercetătorilor atât prin intermediul programelor de mobilitate Erasmus+, cu finanțare europeană, cât și prin valorificarea mai pe larg a oportunităților oferite de calitatea ASEM de membru al Asociației Universităților Europene (AUF), dar și în baza unor convenții bilaterale de colaborare cu universități din afara Republicii Moldova.	Pe parcursul anului	Prorector relații internaționale și Proiecte Europene	Cel puțin 5 cadre didactice
----	--	---------------------	---	-----------------------------

**OBIECTIVUL SPECIFIC 4: SUSȚINEREA FINANCIARĂ A PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC PENTRU ELABORAREA ȘI PUBLICAREA LUCRĂRILOR METODOICO-DIDACTICE ȘI ȘTIINȚIFICE, DAR ȘI PENTRU PERFORMANȚE REMARCABILE OBTINUTE PE PARCURSUL ANULUI**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Elaborarea și publicarea de materiale metodico-didactice (manuale, note de curs etc.) prin stabilirea unei plăți fixe în mărime de ..... pentru fiecare coală de autor.	Pe parcursul anului	Prim Prorector cu activitate didactică	Creșterea numărului publicațiilor metodico-didactice elaborate de profesorii ASEM.
2.	Susținerea financiară a publicării articolelor științifice în reviste internaționale cotate ISI, prin achitarea autorului (autorilor) a costurilor aferente publicării și/sau premiarea fiecărui articol publicat cu cel puțin 500 Euro.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea de cercetare și parteneriate	Numărul de publicații ISI.
3.	Instituirea titlului onorific „Profesor emerit al ASEM” pentru performanțe remarcabile obținute pe parcursul desfășurării activității profesionale în ASEM.		Șef serviciu SDCMC	Regulamentul „Profesor emerit al ASEM”

**OBIECTIVUL SPECIFIC 5: ASIGURAREA STĂRII DE BINE ÎN MEDIUL INSTITUȚIONAL ATÂT ÎN RÂNDUL PERSONALULUI, CÂT ȘI AL STUDENȚILOR ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea periodică a întâlnirilor cu personalul ASEM, cu scopul cimentării climatului social psihologic al angajaților.	Pe parcursul anului	Rector ASEM	2 întâlniri pe an.

2.	Păstrarea și pe viitor a scutirilor oferite angajaților ASEM pentru studiile proprii sau ale copiilor acestora în cadrul ASEM, prin extinderea parțială a acestora și asupra studiilor doctorale;	Pe parcursul anului	Rector ASEM	Creșterea gradului de satisfacție profesională a personalului ASEM.
3.	Îmbunătățirea continuă a condițiilor de trai în căminele studențești, prin procurarea anuală a mobilierului și a altor echipamente, în limitele bugetului disponibil.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea economică și socială	Creșterea gradului de satisfacție a studenților ASEM.

**OBIECTIVUL SPECIFIC 6: STIMULAREA ȘI MENȚINEREA UNUI DIALOG ACTIV CU ORGANIZAȚIILE STUDENȚEȘTI EXISTENTE ÎN ASEM, ÎN VEDEREA IMPLICĂRII MAI ACTIVE A LOR ÎN APROBAREA DECIZIILOR DE IMPORTANȚĂ STRATEGICĂ PENTRU UNIVERSITATE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Discutarea periodică a problemelor cu care se confruntă studenții în cadrul unor întruniri ale conducerii ASEM cu Senatul Studențesc, dar și cu colectivul de studenți.	Pe parcursul anului	Rector ASEM	Creșterea gradului de satisfacție a studenților ASEM.
2.	Alocarea anuală a mijloacelor bănești, în limitele bugetului disponibil, pentru stimularea inițiativelor și proiectelor înaintate de studenți.	Pe parcursul anului		

**OBIECTIVUL SPECIFIC 7: CREȘTEREA INSERȚIEI PE PIAȚA MUNCII A ABSOLVENȚILOR CICLULUI I LICENȚĂ DE LA TOATE SPECIALITĂȚILE DIN CADRUL ASEM.**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea anuală a târgului locurilor de muncă pentru studenții ASEM.	Pe parcursul anului	Șeful Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră,	Cel puțin un eveniment pe an.
2.	Organizarea din partea reprezentanților subdiviziunilor ASEM a unor întâlniri cu studenții anului I de studii, ciclul I Licență.	Pe parcursul anului	Șeful Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Serviciul de Relații Internaționale și Studenți Străini	Creșterea gradului de satisfacție a studenților ASEM.

3.	Asigurarea unei colaborări mai intense între șefii de departamente, responsabili de anumite specialități, pe de o parte, și potențiali angajatori, pe de altă parte, în vederea angajării imediate a celor mai buni studenți absolvenți.	Pe parcursul anului	Șefii de departamente	Creșterea gradului de angajare a studenților absolvenți ai ASEM.
----	--	---------------------	-----------------------	--

**PROGRAMUL 8: PROGRAM DE DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE A BAZEI  
TEHNICO-MATERIALE**

**OBIECTIVUL SPECIFIC 1: CONTINUAREA MODERNIZĂRII ȘI ÎMBUNĂTĂȚIRII BAZEI TEHNICO-MATERIALE ÎN VEDEREA ASIGURĂRII UNOR CONDIȚII DECENTE DE MUNCĂ ȘI TRAI PENTRU ÎNTREGUL PERSONAL AL ASEM**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Continuarea lucrărilor de construcție a Complexului Sportiv cu bazin de înot "Sport ASEM";	pe parcursul anului	Rector Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Creșterea veniturilor în bugetul ASEM. Creșterea calității vieții cadrelor didactice și studenților
2.	Reparația capitală a blocurilor de studii a ASEM (B, C);	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Asigurarea unor condiții mai bune de muncă, cercetare și educație
3.	Continuarea dotării sălilor de studii și a subdiviziunilor ASEM cu echipament necesar: calculatoare, copiatoare, imprimante, videoproiectoare etc.;	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Directorul Centrului Tehnologii Informaționale și Mijloace Tehnice de Instruire	Asigurarea unor condiții mai bune de muncă, cercetare și educație
4.	Dotarea a cel puțin 2 săli de studii cu table interactive (table inteligente) și extinderea folosirii acestora în procesul de educație, preconizându-se în acest scop și organizarea unor cursuri de instruire a profesorilor;	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Directorul Centrului Tehnologii Informaționale și Mijloace Tehnice de Instruire	Asigurarea unor condiții mai bune de muncă, cercetare și educație

5.	Instalarea sistemelor de securitate bl. „A” (sistem antiincendiar);	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Inginer șef	Asigurarea unor condiții mai bune de securitate și protecție
6.	Efectuarea de reparații curente în căminele destinate pentru angajații ASEM;	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Asigurarea unor condiții mai bune de trai
7.	Dotarea cantinelor ASEM cu aparatură și utilaje moderne necesare și creșterea calității serviciilor oferite etc..	pe parcursul anului	Prorector activitatea economică și socială Director cantine	Creșterea calității serviciilor oferite
<b>OBIECTIVUL SPECIFIC 2: DEZVOLTAREA UNUI MEDIU MODERN DE EDUCARE CARE SĂ ASIGURE MUNCA INDEPENDENTĂ ȘI INDIVIDUALĂ A STUDENȚILOR (INFRASTRUCTURĂ EDUCAȚIONALĂ ȘI DE CERCETARE, CAZARE, SERVICII CULTURALE ETC.).</b>				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea a cel puțin trei laboratoare pentru studierea limbilor străine și dotarea tehnică corespunzătoare a acestora;	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Directorul Centrului Tehnologii Informaționale și Mijloace Tehnice de Instruire Inginer constructor coordonator	Creșterea calității procesului educațional
2.	Optimizarea capacității de cazare în căminele ASEM și îmbunătățirea continuă a condițiilor de cazare (dotarea cu mobilier și tehnică necesară);	Iulie – august 2019	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Îmbunătățirea condițiilor de trai
3.	Înființarea unor mini-săli sportive în căminele studențești și dotarea corespunzătoare a acestora;	pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Îmbunătățirea condițiilor de recreere



**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: DEZVOLTAREA SUPTULUI METODOLOGIC PRIN EXTINDERA  
FONDULUI BIBLIOTECII ȘTIINȚIFICE ASEM.**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Continuarea dotării bibliotecii ASEM cu cele mai noi apariții de carte de specialitate, în format clasic și electronic, publicații, periodice, precum și extinderea accesului la bazele de date internaționale;	pe parcursul anului	Director Biblioteca Științifică	Facilitarea accesului la informație
2.	Dezvoltarea unui sistem informațional ușor accesibil: Acces Deschis (OA) la diverse resurse de informație; digitizarea patrimoniului științific; dezvoltarea Repozitoriului Instituțional IREK – ASEM;	pe parcursul anului	Director Biblioteca Științifică	Facilitarea accesului la informație
3.	Asigurarea condițiilor necesare pentru înregistrarea revistelor științifice în DOAJ și în alte platforme internaționale online;	pe parcursul anului	Director Biblioteca Științifică	Facilitarea accesului la informație

**PROGRAMUL 9: PROGRAM DE ASIGURARE CU RESURSE FINANCIARE**

**OBIECTIVUL SPECIFIC 1: DEZVOLTAREA PRINCIPIILOR BUGETĂRII, ORIENTATE SPRE REZULTAT**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Minimizarea cheltuielilor în scopul atingerii echilibrului bugetar.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Cel puțin 10% nivel de satisfacție
2.	Micșorarea raportului dintre cheltuieli operaționale și venituri în scopul creșterii ponderii cheltuielilor de personal.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Cel puțin 10% nivel de satisfacție
3.	Dezbateri publice la nivelul elaborării bugetului ASEM cu implicarea mai multor persoane din mediul academic.	Noiembrie-decembrie 2019	Șefii de Departamente; Serviciul Planificare economică și Finanțe	Implicarea mediului academic în elaborarea proiectului bugetului

**OBIECTIVUL SPECIFIC 2: CREȘTEREA VOLUMULUI RESURSELOR FINANCIARE PRIN ATRAGEREA NOILOR SURSE DE VENITURI**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Creșterea calității serviciilor educaționale pentru atingerea nivelului maxim de înmatriculați la comanda de stat și prin contract.	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente	Atragerea unui număr cât mai mare de studenți și majorarea veniturilor
2.	Creșterea ponderii veniturilor din alte surse decât din activitatea de bază în veniturile totale ale ASEM (activități finanțate de cercetare, prestare de servicii, darea în arendă a spațiilor, majorarea sumei dobânzii etc.)	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Prorector cu activitate economică și socială, Serviciul Planificare economică și Finanțe	Creșterea cu minimum 10% a veniturilor
3.	Elaborarea și promovarea unui număr mai mare de proiecte europene, în care o parte din finanțarea preconizată să fie orientată spre dezvoltarea bazei tehnico-material	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Contractarea a cel puțin 1 proiect european
4.	Crearea unor centre de consultanță și formare continuă pe domenii ce țin de profilul activității ASEM, ca sursă suplimentară de venituri	Pe parcursul anului	Școala de Formare Continuă	Crearea a cel puțin 1 centru de formare continua

**OBIECTIVUL SPECIFIC 3: STABILIREA ȘI RESPECTAREA PLANULUI FINANCIAR, ȚINÂND CONT DE VENITURILE CURENTE ȘI PRIORITĂȚILE INSTITUȚIONALE, PRECUM ȘI RESPECTAREA PRINCIPIILOR TRANSPARENȚEI ÎN PROIECTAREA ȘI UTILIZAREA TUTUROR INSTRUMENTELOR FINANCIARE**

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Orientarea spre elaborarea unui buget balansat și aprobarea planului financiar pe toate componentele bugetului ASEM	Februarie 2019	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Acoperirea cheltuielilor curente preconizate cu cel puțin 90% din venituri estimate
2.	Analiza executării bugetului în scopul păstrării echilibrului dintre venituri și cheltuieli.	Lunar	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Respectarea planului de cheltuieli
3.	Prezentarea raportului de execuție bugetară.	Lunar	Serviciul Planificare	Executarea planului pe venituri

			economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	cel puțin 90%
4.	Precizarea planului financiar pe toate componentele bugetului ASEM.	Octombrie 2019	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Nivelul executării planului 98%
5.	Îmbunătățirea procesului de evidență a situației financiare pe toate componentele bugetului, în scopul transparenței execuției bugetare.	Pe parcursul anului	Centrul Tehnologiilor Informaționale și Mijloace Tehnice de instruire	Vizualizarea situației la zi

#### **OBIECTIVUL SPECIFIC 4: CREAREA FONDURILOR PENTRU INVESTIȚII ȘI REPARAȚII CAPITALE**

<b>Nr. d/o</b>	<b>Activități</b>	<b>Perioada îndeplinirii</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>
1.	Acumularea rezervelor formate din darea în arendă a bunurilor și din suma dobânsei calculate la soldul mijloacelor bănești, în scopul asigurării financiare a cheltuielilor pentru construcția Complexului Sportiv al ASEM din str. Petru Rareș și reparațiilor capitale necesare.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe	Finanțarea reparațiilor capitale necesare și a lucrărilor de construcție planificate pentru anul curent până la 100%
2.	Participarea activă la ofertele și proiectele de ajutor financiar oferite de Guvern și alte state în vederea suplinirii acestui obiectiv.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială	Semnarea contractului de grant

#### **OBIECTIVUL SPECIFIC 5: INTRODUCEREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR ȘI A AUDITULUI ÎN CADRUL INSTITUȚIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR ÎN VEDEREA EVALUĂRII RISCURILOR ȘI EFECTELOR DECIZIILOR FINANCIARE**

<b>Nr. d/o</b>	<b>Activități</b>	<b>Perioada îndeplinirii</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>
1.	Elaborarea Raportului privind organizarea și funcționarea sistemului de management financiar și control în ASEM și emiterea Declarației privind buna guvernare.	Până la 31 martie 2019	Serviciul Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Serviciul Planificare economică și Finanțe	Sistem de management financiar și control conform standardelor naționale
2.	Evaluarea riscurilor prin previziuni economico-financiare. Inițierea discuțiilor privind crearea unui grup de audit intern în vederea evaluării deciziilor financiare și evoluției viitoare a ASEM în ansamblu.	Decembrie 2019	Consiliul de administrație	Crearea unității de auditor intern